

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛУЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова приймальної комісії
Луцького національного
технічного університету



І. ВАХОВИЧ

2022 р.

ПРОГРАМА

фахового вступного випробування

для вступу на навчання для здобуття ступеня магістра
галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування
за спеціальністю

281 Публічне управління та адміністрування
освітньої програми «Публічне управління та адміністрування»

Розглянуто та схвалено на засіданні
приймальної комісії Луцького
національного технічного університету
(протокол № 4 від «17» березня 2022 р.)

ЛУЦЬК – 2022

ЗМІСТ

ВИМОГИ ДО РІВНЯ ПІДГОТОВКИ ВСТУПНИКІВ	3
ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «МАКРОЕКОНОМІКА»	4
ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА»	7
ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «МЕНЕДЖМЕНТ»	11
ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ПРАВО»	15
ПОРЯДОК ПРОВЕДЕННЯ ТА КРИТЕРІЙ ОЦІНЮВАННЯ ВСТУПНОГО ФАХОВОГО ВИПРОБУВАННЯ	19

ВИМОГИ ДО РІВНЯ ПІДГОТОВКИ ВСТУПНИКІВ

При складанні фахового вступного випробування вступники повинні показати високу фундаментальну та фахову економічну підготовку. Вступник освітньо-кваліфікаційного рівня магістр за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування повинен знати:

- основні макроекономічні показники в системі національних рахунків;
- особливості функціонування національних та регіональних ринків ринків капіталу, робочої сили, товарного ринку тощо;
- механізм державного регулювання національної та регіональної економік;
- структуру та особливості національного та регіонального господарського комплексів;
- регіональні особливості розміщення прядуктивних сил;
- економічний механізм природокористування та охорони навколошнього середовища;
- загальні та специфічні функції менеджменту;
- методи прийняття управлінських рішень;
- стилі керівництва на підприємствах, організаціях, установах;
- особливості правового регулювання різних видів діяльності.

Прийом абітурієнтів, які мають диплом бакалавра для здобуття освітньо-кваліфікаційного рівня магістр за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування, проводиться за результатами фахового вступного випробування з дисциплін «Макроекономіка», «Регіональна економіка», «Менеджмент» та «Право».

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «МАКРОЕКОНОМІКА»

Тема 1. Макроекономіка, як наука

Історія макроекономічної науки. Основні ідеї, що характеризують розвиток науки макроекономіка. Об'єкт, предмет, завдання та функції макроекономіки. Принципи, прийому способи дослідження макроекономічної науки. Типологія національних економік. Основні моделі макроекономічного кругообігу за різних умов.

Тема 2. Макроекономічні показники в системі національних рахунків

Сутність та основні категорії системи національних рахунків (СНР). Інституційні одиниці в СНР. Економічний зміст та методи обчислення основних макроекономічних показників СНР. Суть та методи розрахунку ВВП. Номінальні та реальні макроекономічні показники. Дефлювання та інфлювання макроекономічних показників.

Тема 3. Ринок праці

Ринок праці і його структура. Трудові ресурси. Механізм функціонування ринку робочої сили. Безробіття, його суть, критерії та види. Причини й наслідки безробіття. Фактичний і природній рівень безробіття. Закон А. Оукена. Соціальний захист населення. Роль держави в подоланні безробіття в країні.

Тема 4. Товарний ринок

Товарний ринок та його структура. Специфічні риси формування товарного ринку. Суспільне споживання, суспільний попит та суспільне заощадження. Фактори, що визначають траєкторію кривої сукупного попиту. Сукупна пропозиція. Нецінові фактори сукупної пропозиції: зміна цін на імпортні ресурси у короткостроковому та довгостроковому періодах, зміни в продуктивності.

Тема 5. Грошовий ринок

Структура сучасної грошово-кредитної системи. Сутність і функції грошей. Сутність грошової пропозиції. Грошові агрегати. Попит на гроші: класична теорія попиту на гроші; кейнсіанська теорія попиту на гроші. Монетарна політика. Цілі та види монетарної політики. Інструменти грошово-кредитної політики. Операції на відкритому ринку. Облікова ставка та її регулювання. Зміна норми обов'язкового резервування. Особливості грошово-кредитної політики в Україні на сучасному етапі.

Тема 6. Інфляційний механізм

Інфляція. Види інфляції. Характер прояву придушеної інфляції, повзучої інфляції, галопуючої інфляції, гіперінфляції. Збалансована і незбалансована

інфляція. Інфляція і процентна ставка. Ефект Фішера. Причини та соціально-економічні наслідки інфляції. Антиінфляційна політика та її складові.

Тема 7. Споживання домогосподарств

Місце і роль домогосподарств в національній економіці. Доходи домогосподарств. Компоненти сукупного попиту: споживання та інвестиції. Споживання та заощадження. Роль елементів ринку в національній економіці й їх взаємодія. Моделі національного ринку для закритої та відкритої економікі.

Тема 8. Приватні інвестиції

Суть та види інвестицій в економіці. Фактичні та планові інвестиції. Механізм досягнення рівноважного обсягу виробництва. Механізм мультиплікатора Коливання рівноважного рівня випуску навколо економічного потенціалу. Форми і методи регулювання інвестиційних потоків в національній економіці.

Тема 9. Сукупні витрати і ВВП

Сукупні витрати, їх формування та структура. Сукупні витрати і рівноважний ВВП. Мультиплікатор витрат. Сукупні витрати і потенційний ВВП. Механізм зрівнювання сукупних видатків на національний продукт з обсягом виготовлених товарів і послуг. Рецесійний та інфляційний розриви.

Тема 10. Економічна динаміка

Суть макроекономічної нестабільності та форми її прояву. Фактори та елементи макроекономічної нестабільності. Теорії економічних циклів. Середній економічний цикл та його фази. Вплив держави на циклічність розвитку економіки. Основні види, поняття і фактори економічного зростання. Влив державної політики на економічне зростання. Моделі економічного зростання.

Тема 11. Держава в системі макроекономічного регулювання

Місце і роль державного регулювання в сучасній економіці. Суть бюджетно-податкової, адміністративної, монетарної, зовнішньоторговельної політики, їх основні функції та інструменти. Податки, їх суть та функції. Роль ДПА в економіці країни. Державні витрати: основні напрями державних видатків: державне споживання, трансфери, капіталовкладення, оплата відсотків. Дискреційна і недискреційна політика. Державний бюджет. Бюджетні дефіцити та надлишки.

Тема 12. Зовнішньоекономічна діяльність

Основні напрямки формування відкритої політики країн. Сучасне світове господарство: особливості розвитку. Інтеграційні напрямки еволюції світової економіки. Валюта і валютний ринок. Модель платіжного балансу. Глобалізація та антиглобалізм. Глобальні проблеми сучасності.

СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

- | | | | |
|--|--|--|--|
| 1. Бюджетний | кодекс | України. | URL: |
| https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17#Text . | | | |
| 2. Конституція України. | URL: http://zakon.rada.gov.ua. | | |
| 3. Податковий | кодекс | України. | URL: |
| https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text . | | | |
| 4. Базілінська О. | Макроекономіка. | Навчальний посібник. | К. ЦУЛ. 2019. |
| 442 с. | | | |
| 5. Задоя А. О. | Структура ВВП за категоріями доходу: порівняльний аналіз. | Європейський вектор економічного розвитку. | 2016. № 2 (21). |
| URL: http://ir.duan.edu.ua/bitstream/123456789/127/1/%D0%95%D0%92%C2%202016%C2%202.pdf. | | | |
| 6. Макроекономіка: | базовий електронний текст лекцій/ укладачі: проф. Малий І. Й., проф. Радіонова І. Ф., доц. Куценко Т. Ф., доц. Федірко Н. В. та ін. | K.: КНЕУ, | 2017. 200c. |
| URL: https://kneu.edu.ua/userfiles/Faculty_of_Economics_and_Administration/kmdu%20fetau/2017/Macro_e-lectures_2017_.pdf . | | | |
| 7. Макроекономічне прогнозування: | навч. посібник | у двох ч. | К. Видавничий дім «Києво-Могилянська академія», 2015. Ч. 1. 176 с. |
| 8. Макроекономіка. | Навчальний посібник / за заг. редакцією Зверякова М. І. | URL: http://oneu.edu.ua/wpcontent/uploads/2017/12/np_2015.pdf. | |
| 9. Макроекономіка: | базовий електронний текст лекцій / укладачі: проф. Малий І. Й., проф. Радіонова І. Ф., доц. Куценко Т. Ф., доц. Федірко Н. В. та ін. | K.: КНЕУ, | 2017. 200 c. |
| URL: https://kneu.edu.ua/userfiles/Faculty_of_Economics_and_Administration/kmdu%20fetau/2017/Macro_e-lectures_2017_.pdf . | | | |
| 10. Макроекономіка. | Авторський колектив: Гойчук О.І., Аврамчук Л.А., Болгарова Н.К., Гуща І.О., Коваль О.М., Ожелевська Т.С., Паневник Т.М., Побережець Т.І., Пащенко О.В., Рудий М.М., Талавиря М.П. К. | 2012. | 524 с. |
| 11. Мікро- та макроекономіка: | навчальний посібник для студентів освітнього ступеня – бакалавр, галузей знань – 07 Управління та адміністрування, 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальностей 075 Маркетинг, 281 Публічне управління та адміністрування, освітні програми – Промисловий маркетинг, Адміністративний менеджмент, Електронне урядування. | / уклад. О.І. Андrusь. | Київ: КП ім. Ігоря Сікорського, 2022. 325 с. |
| 12. Методологічні положення | розрахунку Валового внутрішнього продукту. | URL: http://www.ukrstat.gov.ua/metod_polog/metod_doc/2018/187/mp_VVP.pdf. | |
| 13. Національна | економіка: | тексти лекцій / О.П. Тищенко, А.Є. Никифоров, Т.Ф. Куценко та ін. / за ред. А.Г. Савченка. | К. КНЕУ. 2017. 464 с. |
| 14. Небава | М. | Теорія макроекономіки. | URL: https://web.posibnyky.vntu.edu.ua/fmib/14nebava_teoriya_makroekonomiki/ . |
| 15. Приходько В.П., Шинкар В.А. | Макроекономіка: | Навчальний посібник. | Ужгород: Поліграфцентр «Ліра». 2014. 248 с. |

16. Савченко М. В., Шкуренко О. В. Детермінанти фінансовоекономічної кризи в умовах глобалізації. Економіка і організація управління. 2018. № 3. С.37-47. URL: file:///N:/Downloads/6316-%D0%A2%D0%B5%D0%BA%D1%81%D1%82%20%D1%81%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%82%D1%96-12682-1-10-20190227.pdf.
17. Стойка, В. О. Макроекономіка : навчально-методичний посібник для самостійного вивчення дисципліни. Умань. ПВКП «Алмі». 2016 р. 148 с.
18. Хрупович С.Є. Навчальний посібник з дисципліни «Економічна теорія: Макроекономіка. Мікроекономіка» для студентів усіх форм навчання напряму підготовки 6.030601 «Менеджмент». Тернопіль. ПМП «Тайп». 2016.154 с.
19. Яковенко Л., Степаненко С. Макроекономіка: навчальний посібник для студентів. Полтава. Окрон, 2021. 152 с.

Інформаційні ресурси

1. Офіційний портал Верховної Ради України: <https://www.rada.gov.ua/>
2. Урядовий портал – <http://www.kmu.gov.ua/>
3. Державна служба статистики України: www.ukrstat.gov.ua
4. Національний інститут стратегічних досліджень: <http://www.niss.gov.ua>
5. Сайт Президента України <http://www.president.gov.ua>
6. Волинської обласної державної адміністрації. <https://www.voladm.gov.ua/>
7. Національне агентство України з питань державної служби <https://nads.gov.ua/>
8. Центр політико-правових реформ <http://www.pravo.org.ua/>
9. Рахункова палата України - <https://www.ac-rada.gov.ua>
10. Міністерство фінансів України –<https://mof.gov.ua>
11. Державна фіскальна служба України –<http://sfs.gov.ua>
12. Державна податкова служба України – <https://tax.gov.ua>
13. Державна казначейська служба –<https://www.treasury.gov.ua>
14. Центральні та місцеві органи виконавчої влади – <https://www.kmu.gov.ua/ua/catalog/>

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА»

Тема 1. Регіональна економіка (регіональна економіка, екологія) як наука

Предмет, методологія та завдання курсу, його зв'язок з системою навчальних дисциплін. Економічні закони розміщення виробництва, їх об'єктивний характер. Основні закономірності й принципи розміщення продуктивних сил. Теорії та концепції розміщення продуктивних сил і регіонального розвитку.

Тема 2. Економічне районування та територіальна структура господарства

Сутність економічного району та об'єктивний характер його формування. Основні районоутворюючі фактори. Принципи і критерії виділення великих економічних регіонів. Ієрархія економічних регіонів, їх основні типи. Сучасна мережа економічних регіонів України.

Тема 3. Сутність та систематизація чинників розміщення продуктивних сил

Формування поняття “чинники розміщення продуктивних сил”. Родові групи (класи) умов розміщення продуктивних сил: природно-ресурсні, економічні, соціальні (соціально-демографічні), екологічні. Аналіз тенденцій розвитку основних чинників розміщення продуктивних сил.

Тема 4. Природно-ресурсна основа розвитку продуктивних сил

Класифікація та економічна оцінка природних ресурсів. Сутність і принципи використання природно-ресурсного потенціалу території. Мінеральні ресурси галузей промисловості. Природні ресурси сільськогосподарського виробництва. Природно-рекреаційні ресурси України.

Тема 5. Паливно-енергетичний комплекс

Значення паливно-енергетичного комплексу в національному господарстві та його структура. Розміщення галузей паливної промисловості. Паливний баланс та його структура. Вугільна промисловість. Нафтова промисловість. Газова промисловість. Електроенергетика.

Тема 6. Машинобудівний комплекс

Значення машинобудівного комплексу в національному господарстві. Структура машинобудівного комплексу. Сучасний стан галузей машинобудівного комплексу. Техніко-економічні показники машинобудівного виробництва. Проблеми і перспективи розвитку машинобудівного комплексу.

Тема 7. Комплекс галузей з виробництва сировини і матеріалів

Чорна металургія. Кольорова металургія. Хімічна промисловість. Лісова та деревообробна промисловість. Промисловість будівельних матеріалів.

Тема 8. Продовольчий комплекс

Значення продовольчого комплексу в національному господарстві. Функціонально-компонентна структура комплексу. Зернопродуктовий комплекс. Бурякоцукровий комплекс. Картопледопродуктовий комплекс. Олійнопродуктовий комплекс. Винограднопродуктовий комплекс. Тютюновопромисловий комплекс. Хмелепромисловий комплекс. М'ясо- і молокопродуктовий комплекси. Рибопродуктовий комплекс. Бджолопродуктовий комплекс.

Тема 9. Комплекс галузей виробництва непродовольчих товарів

Значення комплексу в національному господарстві, його структура. Легка промисловість. Текстильна промисловість. Трикотажна промисловість. Швейна, шкіряна і хутрова галузі. Галантерейне виробництво. Поліграфічна промисловість. Фарфоро-фаянсова промисловість.

Тема 10. Наукові засади раціонального природокористування. Економічний механізм природокористування та охорони навколошнього середовища

Принципи та види природокористування в умовах ринкових відносин. Основні проблеми та моделі управління природокористуванням. Загальна характеристика природних ресурсів. Необхідність та сутність економічної оцінки природних ресурсів, її об'єкти та критерії. Сутність та складові економічного механізму природокористування. Плата за використання природних ресурсів та забруднення довкілля. Міжбюджетні відносини щодо розподілу екологічних та ресурсних платежів. Фонди охорони навколошнього природного середовища. Рентна політика держави. Зміст та завдання економічного стимулювання раціонального використання природних ресурсів та зниження техногенного впливу на довкілля.

Тема 11. Економічна ефективність природоохоронної діяльності. Світовий досвід і міжнародне співробітництво у сфері охорони навколошнього природного середовища

Показники економічної ефективності природокористування. Оцінка ефективності реалізації інвестиційних проектів екологічного та природно-ресурсного спрямування. Методичні засади оцінки економічного збитку від забруднення довкілля. Особливості оцінки та запобігання економічних збитків в окремих секторах природно-ресурсної сфери. Міжнародне співробітництво у сфері охорони довкілля. Зарубіжний досвід регулювання природокористування. Україна в планетарній системі природоохоронної діяльності.

СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Бюджетний кодекс України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2456-17>.
2. Закон України «Про засади державної регіональної політики». URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/156-19>.
3. Закон України «Про транскордонне співробітництво». URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/1861-15>.
4. Указ Президента України «Про Раду регіонального розвитку». URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/224/> 2015.
5. Благун І.С. Концепція конвергентного розвитку регіонів України. Бізнес інформ. 2018. № 11. с. 92–97.

6. Возняк Г.В. Бюджетне вирівнювання в системі фінансового забезпечення розвитку регіонів України: сучасний стан і вектор розвитку. Проблеми економіки. 2018. № 3. с. 24–30.
7. Гусєва О.Ю., Воскобоєва О.В., Ромашенко О.С. Регіональна економіка: навчальний посібник. Київ: Державний університет телекомуникацій, 2020. 121с.
8. Дмитрієв І.А. Регіональна економіка: навчальний посібник для практичних занять і самостійної роботи студентів закладів вищої освіти. Х.: Стиль Іздат, 2018. 284 с.
9. Кизим М.О. Оцінка β-конвергенції соціально-економічного розвитку регіонів України. Проблеми економіки. 2019. № 3. с. 104–114.
10. Регіональна економіка: підручник. О.М. Бандурка та ін.; за заг. ред. О.М. Бандурки, О. В. Носової. Х.: Золота миля, 2016. 333 с.
11. Регіональна економіка: навч. посібник В.В. Гончаров та ін. К. КНУБА. 2016. 203 с.
12. Регіональна економіка: навчальний посібник для практичних занять і самостійної роботи студентів закладів вищої освіти І.А. Дмитрієв, І.Ю. Шевченко. Х.: ФОП Бровін О.В., 2018. 284 с.
13. Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка: підручник Н.Е. Аванесова. Х.: Щедра садиба плюс, 2015. 223 с.
14. Регіональна економіка: навч. посібник В. Богословська, О.С. Кваша. Миколаїв: Видавець Ємельянова Т.В., 2018. 488 с.
15. Регіональна економіка: навч. посібник Г.М. Завадських. Херсон: ОЛДІ-ПЛЮС, 2015. 555 с.
16. Регіональна економіка: підручник І.В. Мартусенко, Б.В. Погріщук. Тернопіль: Крок, 2015. 626 с.
17. Регіональна економіка: навч.-метод. посібник Л.О. Матвейчук. Кам'янець-Подільський: Сисин Я.І.: Абетка, 2015. 135 с.
18. Регіональна економіка: навч. посібник Н.Т. Пак. Львів: Вид-во Львівської політехніки, 2015. 325 с.
19. Стеченко Д.М. Державне регулювання економікою: навч. посіб. К. Знання, 2016. 262 с.

Інформаційні ресурси

1. Офіційний портал Верховної Ради України: <https://www.rada.gov.ua/>
2. Урядовий портал – <http://www.kmu.gov.ua/>
3. Державна служба статистики України: www.ukrstat.gov.ua
4. Національний інститут стратегічних досліджень: <http://www.niss.gov.ua>
5. Сайт Президента України <http://www.president.gov.ua>
6. Волинської обласної державної адміністрації. <https://www.voladm.gov.ua/>
7. Національне агентство України з питань державної служби <https://nads.gov.ua/>
8. Центр політико-правових реформ <http://www.pravo.org.ua/>
9. Рахункова палата України - <https://www.ac-rada.gov.ua>

10. Міністерство фінансів України –<https://mof.gov.ua>
11. Державна фіскальна служба України –<http://sfs.gov.ua>
12. Державна податкова служба України – <https://tax.gov.ua>
13. Державна казначейська служба –<https://www.treasury.gov.ua>
14. Центральні та місцеві органи виконавчої влади – <https://www.kmu.gov.ua/ua/catalog/>.

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «МЕНЕДЖМЕНТ»

Тема 1. Теоретичні основи менеджменту

Сутність і функціональні сфери менеджменту. Менеджмент як спеціалізований вид людської діяльності. Суб'єкти менеджмент. Процес менеджменту. Властивості процесу менеджменту. Організація як об'єкт менеджменту, поняття керуючої та керованої систем в організації. Функціональні сфери менеджменту. Організація та її середовище в менеджменті. Поняття «організації» як соціального утворення. Загальні характеристики організації. Внутрішнє середовище організації. Зовнішнє середовище організації. Ознаки зовнішнього середовища організації. Рівні менеджменту в організації. Управлінська праця. Рівні менеджменту в організації. Методи менеджменту. Адміністративні методи менеджменту. Економічні методи менеджменту. Соціально-психологічні методи менеджменту.

Тема 2. Еволюція теорій менеджменту

Класична теорія менеджменту. Головне припущення класичної теорії менеджменту. Основні надбання школи наукового менеджменту. Внесок Фредеріка Вінслу Тейлора. Основні надбання адміністративної школи менеджменту. Внесок Анрі Файоля. Внесок Макса Вебера. Неокласична теорія менеджменту. Головне припущення неокласичної теорії менеджменту. Основні надбання школи людських ресурсів. Внесок Мері Фоллет. Внесок Джорджа Елтона Мейо. Внесок Абрахама Маслоу. Кількісна теорія менеджменту. Головне припущення кількісної теорії менеджменту. Внесок Рассела Акоффа. Сутнісна характеристика підходів у менеджменті. Процесний підхід у менеджменті. Системний підхід у менеджменті. Ситуаційного підходу у менеджменті. Гуманізація, глобалізація та цифровізація як головні характеристики сучасного менеджменту. Поява поведінкової школи як прояв процесу гуманізації менеджменту. Транснаціональні корпорації як прояв тенденції глобалізації в менеджменті. Поява віртуального бізнесу та мережевих організацій як відображення тенденцій цифровізації.

Тема 3. Функція планування в менеджменті

Визначення планування та його завдання. Визначення планування. Завдання планування. Система планів організації. Етапи процесу планування за Р. Акоффом

Стратегічний план. Тактичний план. Операційний план. Етапи процесу планування за Р. Акоффом. Визначення і функціональне призначення стратегічного планування. Визначення стратегічного планування. Адаптація до зовнішнього середовища. Внутрішня координація. Усвідомлення організаційних стратегій. Етапи стратегічного планування. Місія організації. Вимоги до формулювання місії організації. Цілі організації (SMART) та вимоги до них. Управління реалізацією стратегічного плану. Тактика. Політика. Процедури. Правила. Бюджет. Управління за цілями.

Тема 4. Функція організування в менеджменті

Функція організування та її місце в системі менеджменту. Функція організування (за Майклом Месконом). Основні процеси реалізації функції організування. Основні завдання менеджера, які випливають з функції організування. Організування та організаційна діяльність. Форми реалізації організування. Складові організаційної діяльності. Горизонтальний поділ праці. Вертикальний поділ праці як поділ діяльності в організації відповідно до ієрархічного порядку системи управління. Делегування повноважень у менеджменті. Повноваження. Делегування повноважень. Основні елементи процесу делегування. Види управлінської відповідальності. Різновиди організаційних повноважень. Організаційна структура як результат організаційної діяльності. Рівні складності, централізації та децентралізації. Організаційна структура. Етапи проєктування організаційної структури. Основні складові організаційної структури. Централізація і децентралізація. Основні елементи та склад організаційної структури управління. Департаменталізація. Види департаменталізації. Посадова інструкція. Вимоги до організаційної структури. Органіграма організаційної структури управління. Типи організаційних структур управління. Лінійна структура. Функціональна структура. Лінійно-функціональна структура. Дивізіональна структура. Матрична структура. Мережева структура.

Тема 5. Мотивування як функція менеджменту

Мотивування як процес спонукання себе й інших до діяльності. Головні поняття мотивування. Потреба. Основні потреби. Спонукання. Стимул. Винагорода. Цінність. Види мотивування. Внутрішнє мотивування. Зовнішнє мотивування. Змістові та процесуальні теорії мотивування. Змістові теорії мотивування. Розробники змістових теорій мотивування. Процесуальні теорії мотивування. Розробники процесуальних теорій мотивування.

Тема 6. Контролювання як функція менеджменту

Контролювання як процес виявлення можливих відхилень. Умови необхідності контролювання у менеджменті. Основні види контролювання. Основні види контролювання. Попередній контроль. Основні засоби здійснення попереднього контролю. Поточний контроль. Завершальний контроль. Дві функції завершального контролю. Етапи процесу контролювання. Формування контролюваних. Показників. Вимірювання досягнутих результатів. Регулювання.

Тема 7. Інформація і комунікації в менеджменті

Інформація та її види. Управлінська інформація. Види інформації за функціональним призначенням. Вимоги до управлінської інформації. Точність інформації. Своєчасність (оперативність) інформації. Повнота інформації. Корисність інформації. Доступність інформації для її споживача. Поняття комунікації, її види та засоби. Поняття комунікації. Види комунікацій. Засоби комунікацій. Перешкоди в комунікаціях. Фільтри інформації. Відсутність атмосфери довіри. Шуми в комунікації. Відсутність зворотного зв'язку. Витік інформації. Комуникаційний процес. Комуникаційний процес. Складові сучасної моделі комунікаційного процесу.

Тема 8. Управлінські рішення

Управлінські рішення в менеджменті. Управлінське рішення. Альтернатива в прийнятті управлінського рішення. Характеристика управлінських рішень. Запрограмовані управлінські рішення. Незапрограмовані управлінські рішення. Інтуїтивні управлінські рішення. Управлінські рішення, що ґрунтуються на судженнях. Раціональні управлінські рішення. Чинники впливу на процес прийняття управлінських рішень: особистісні оцінки. Рівень ризику. Час і оточення, що змінюються. Інформаційні обмеження. Поведінкові обмеження. Негативні наслідки та взаємозалежність рішень. Зміст основних етапів прийняття управлінських рішень (за М. Месконом). Діагностика проблеми. Формулювання обмежень прийняття управлінського рішення. Критерії прийняття управлінського рішення. Виявлення альтернатив. Оцінка альтернатив. Зворотний зв'язок за Харрісоном. Методи обґрунтування та прийняття управлінських рішень. Призначення кількісних та якісних методів обґрунтування та прийняття управлінських рішень. Кількісні методи обґрунтування та прийняття управлінських рішень. Якісні методи обґрунтування та прийняття управлінських рішень. Характеристика загальнонаукових підходів до прийняття управлінських рішень. Системний підхід. Комплексний підхід. Моделювання. Експериментування.

Тема 9. Вплив, влада і лідерство в менеджменті. Стилі керівництва

Вплив. Форми впливу у менеджменті. Переконання. Навіювання. Вплив через участь. Примус. Влада як реальна можливість впливати на поведінку інших людей. Влада у менеджменті. Баланс влади в організації. Типи влади у менеджменті. Влада примусу та її джерело. Влада винагороди та її джерело. Законна (традиційна) влада та її джерело. Влада експерта та її джерело. Еталонна влада (влада прикладу) та її джерело. Лідерство. Підхід з позицій особистих якостей. Поведінковий підхід. Стиль керівництва. Класифікація стилів керівництва (за Куртом Левіним). Характеристики авторитарного стилю керівництва. Характеристики демократичного стилю керівництва. Характеристики ліберального стилю керівництва.

СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Балановська Т. І., Михайліченко М. В., Троян А. В. Сучасні технології управління персоналом : навч. посібн. К. : «ЦП «Компринт», 2020. 466 с.
2. Balanovska T., Orehivskyi V. HUMAN RESOURCES MANAGEMENT. Textbook. Kyiv : Komprint, 2020. 175 p.
3. Гайдук А. Б., Огерчук Ю. В. Управління персоналом: конспект лекцій. Львів : Вид-во Нац. ун-ту «Львів. Політехніка», 2017. 100 с.
4. Дяків О. П., Островерхов В. М. Управління персоналом : навч. посібн. Тернопіль : ТНЕУ, 2018. 288 с.
5. Шкільняк М. М., Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент : навч. посібн. Тернопіль : Крок, 2017. 252 с.
6. Кадровий менеджмент : навч. посібн. Тернопіль : Осадца Ю.В., 2017. 210с.
7. Біляк Ю. В., Самофалова М. О. Менеджмент : навч. посібн. К.: ЦП «Компринт», 2019. 360с.
8. Балановська Т. І., Гогуля О. П., Троян А. В. Менеджмент : навч. посібн. Київ : ЦП «Компринт», 2017. 465 с.
9. Менеджмент персоналу: навч. посібн. (практикум). Ю. С. Гринчук, Н.В.Коваль, М. В. Вихор. Біла Церква : Білоцерків друк, 2020. 171 с.
10. Менеджмент : навч. посібн. Н. С. Краснокутська, О. М. Нащекіна, О.В.Замула та ін. Харків : «Друкарня Мадрид», 2019. 231 с.
11. Краснокутська Н. С., Кабанець І. А. Стратегічне управління : навч. посібн. для студ. екон. спец. Харків : НТУ «ХПІ», 2017. 460 с.
12. Черчик Л., Стрижеус Л. Менеджмент персоналу: навч. посібн. Луцьк : ІВВ Луцького НТУ, 2021. 192 с.
13. Гуткевич С. О. Менеджмент: питання та відповіді: навч. посібн. Х. : Діса плюс, 2016. 940 с.
14. Шкільняк М.М., Овсянюк-Бердадіна О.Ф., Крисько Ж.Л., Демків І.О. Менеджмент: навч. посібн. Тернопіль : Крок, 2017. 252 с.
15. S. Kis, L. Mosora, Yu. Mosora, O. Yatsiuk, G. Malynovska, S. Pobihun. Personnel Certification as a Necessary Condition for Enterprise' Staff Development. Management Systems in Production Engineering, 2020, Volume 28, Issue 2, pp. 121-126. DOI 10.2478/mspe-2020-0018.
16. S. Kis, G. Malynovska, V. Petrenko, O. Yatsiuk. Matrix of Personality Intelligent Characteristics as an Instrument for its Development Management.Advances in Economics, Business and Management Research [Online], 2020, Vol. 95. Available: <https://www.atlantis-press.com/proceedings/smtesm-19/125917672>. DOI: 10.2991/smtesm-19.2019.64.
17. Cook, T. V. D. M., 2019, ‘Design dialogs as a specific mode of communication: About the ongoing exploration of solution space’, Design Discourse on Culture and Society: Research 5 (5), 121-132.
18. Maxwell, John C. Developing the Leader Within You 2.0, 2020. 256 p..
19. Bass, Bernard M, Bass,Ruth The Bass handbook of leadership: theory, research, and managerial applications.Publisher: New York : Free Press, 2018.
20. Емоційний інтелект лідера: як розвивати його в собі URL: <http://www.management.com.ua/review/rev1130.html>

21. П'ять тактик ефективного управління командою URL:
<http://www.management.com.ua/notes/5-tactics-of-teamwork>.
22. 6 типів людей для створення ефективної команди URL :
<http://www.management.com.ua/blog/1400>
23. 8 Things Great Bosses Understand About Communication by Elle Kaplan of Inc. URL : <https://www.themuse.com/advice/8-things-great-bosses-understand-about-communication>
24. Адізес, Іцхак Командне лідерство. Як порозумітися з будь-яким менеджером. Наш формат. 2020. 304 с.
25. Ланкастер, Джим Лідерство в стилі LEAN : шлях до постійного вдосконалення вашого бізнесу, К. Fund. 2020. 240 с.
26. Keeton W. Command, Leadership, Intelligence and Management (CLIM): A Proposed Theory for Improved Strategic Leadership. FIIB Business Review. 2018;7(2):146-151. doi:10.1177/2319714518792788
27. Fundamental Change Management Models <https://www.lucidchart.com/blog/7-fundamental-change-management-models>
28. Change Management Models to Help Transform Your Business <https://www.personio.com/hr-lexicon/change-management-models/>
29. Principles of Management for the Digital Age
<https://change.walkme.com/principles-of-management/>
30. Management skills in the digital era
https://www.usb.ac.za/usb_features/management-skills-in-the-digital-era/
31. The Digital Leader: Core Competencies For A New Era <https://theonebrief.com/the-digital-leader-core-competencies-for-a-new-era/>
32. Digital Transformation and Leadership Competencies <https://www.pedersenandpartners.com/news/digital-transformation-and-leadership-competencies>
33. The Remote Work Reality vs. the Remote «Dream» – Pros and Cons of WFH
<https://change.walkme.com/remote-work-reality/>

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ПРАВО»

Тема 1. Теорія держави і права. Основи державного (конституційного) права України.

Загальна характеристика держави. Державний суверенітет. Поняття і риси правої держави. Форми держави. Загальна характеристика права. Поняття норм права. Джерела права. Нормативно-правовий акт і його види. Система права. Предмет і метод правового регулювання. Державне право України. Апарат держави як система державних органів. Конституція України – основний закон держави. Верховна Рада України - орган законодавчої влади в Україні. Статус народного депутата України. Правове положення Президента України та Кабінету Міністрів України. Органи місцевого самоврядування в Україні.

Тема 2. Адміністративне право України

Поняття адміністративного права. Адміністративно-правові норми. Адміністративні правовідносини. Державне управління. Суб'єкти адміністративного права. Адміністративне правопорушення як підстава юридичної відповідальності: ознаки і елементи. Суть і види адміністративних стягнень. Порядок притягнення особи до адміністративної відповідальності. Органи, посадові особи, уповноважені розглядати справи про адміністративні правопорушення.

Тема 3. Цивільне право України

Цивільне право як галузь права. Предмет і метод правового регулювання. Зміст цивільно-правових відносин. Правосуб'єктність сторін. Поняття і види угод (правочинів). Форми угод (правочинів). Поняття та строки позовної давності. Право власності. Захист права власності. Поняття віндикаційного та негаторного позовів.

Тема 4. Зобов'язальне право. Спадкове право.

Поняття зобов'язального права. Суб'єкти зобов'язань. Способи забезпечення виконання зобов'язань. Цивільно-правовий договір. Система та види цивільно-правових договорів. Недоговірні зобов'язання, що виникають внаслідок заподіяння шкоди. Поняття та підстави спадкоємства. Час і місце відкриття спадщини. Поняття та порядок спадкування за законом. Поняття та порядок спадкування за заповітом

Тема 5. Трудове право України

Поняття трудового права. Трудові правовідносини. Суб'єкти трудових правовідносин. Поняття, види та порядок укладання трудового договору. Контракт як особлива форма трудового договору. Випробування при прийнятті на роботу. Підстави припинення трудового договору. Порядок розірвання трудового договору з ініціативи працівника. Підстави та порядок розірвання трудового договору з ініціативи власника або уповноваженого ним органу. Поняття, види та тривалість робочого часу. Порядок встановлення та обмеження щодо нічних та надурочних робіт. Правове регулювання часу відпочинку: перерви, вихідні, свяtkovі, неробочі дні, поняття, види та тривалість відпусток.

Тема 6. Правове регулювання трудового права

Правове регулювання оплати праці. Матеріальна відповідальність працівників. Трудова дисципліна, порядок застосування заохочень і стягнень. Особливості правового регулювання праці жінок і праці молоді. Розгляд трудових спорів комісією по трудових спорах. Розгляд трудових спорів судами. Забезпечення зайнятості вивільнюваних працівників..

Тема 7. Кримінальне право України

Поняття кримінального права. Предмет і метод правового регулювання. Дія кримінального закону в часі і просторі. Поняття, ознаки і елементи злочину. Обставини, що виключають злочинну діяльність. Необхідна оборона, крайня необхідність. Поняття і види стадій вчинення навмисного злочину. Поняття і форми співучасті. Види співучасників. Обставини, що пом'якшують та обтяжують відповідальність за вчинення злочину. Поняття і мета покарань. Система і види покарань за кримінальним законодавством.

СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Конституція України: Закон України від 28 червня 1996 р. // Офіційний веб-сайт Верховної Ради України [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80>
2. Про органи самоорганізації населення: Закон України від 11 липня 2001 р. № 2625-III // Офіційний веб-сайт Верховної Ради України [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2625-14>
3. Про об'єднання співласників багатоквартирних будинків: Закон України від 29 листопада 2001 р. № 2866-III // Офіційний веб-сайт Верховної Ради України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2866-14>
4. Про статус депутатів місцевих рад: Закон України від 11 липня 2002 р. № 93-IV // Офіційний веб-сайт Верховної Ради України [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/93-15>
5. Про добровільне об'єднання територіальних громад: Закон України від 05 лютого 2015 р. № 157-VIII // Офіційний веб-сайт Верховної Ради України [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/157-19>
6. Про місцеві вибори: Закон України від 14 липня 2015 р. № 595-VIII // Офіційний веб-сайт Верховної Ради України [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/595-19>
7. Про місцеві державні адміністрації: Закон України від 09 квітня 1999 р. № 586-XIV // Офіційний веб-сайт Верховної Ради України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/586-14>
8. Про Регламент Верховної Ради України: Закон України від 10 лютого 2010 р. № 1861-VI // Офіційний веб-сайт Верховної Ради України [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/1861-17>
9. Про центральні органи виконавчої влади: Закон України від 17 березня 2011 р. № 3166-VI // Офіційний веб-сайт Верховної Ради України [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/3166-17>
10. Конвенція про захист прав людини і основоположних свобод //Офіційний вісник України 1998, № 13/ №32 від 23.08.2006 /стор. 270. (Ратифіковано Законом №475/97 – ВР від 17.07.97). Міжнародний Пакт про громадянські та політичні права.
11. Адміністративне право України. Повний курс: підручник. / Галунько В., Діхтієвський П. Кузьменко О., Стеценко С. та інші. Херсон: ОЛДФПЛЮС, 2018,

12. Адміністративне право України. Повний курс: підручник. / За ред.. Галунька З., О.Правотворової. Видання третє. Київ: Академія адміністративно-правових наук, 2020, 466 с.
13. Актуальні проблеми держави та права: [навчальний посібник] / [Є.В. Білозьоров, Є.О. Гіда, А.М. Завальний та ін.]; за заг. ред. Є.О. Гіди К.: ФОП О.С. Ліпкан, 2010. 260 с.
14. В.В. Кравченко. Конституційне право України. Навчальний посібник. К.: Атіка, 2000. 320 с. Дзера О.В. Сімейне право України. Київ.: Юрінком Інтер, 2020. 520 с.
15. Дмитренко Ю.П. Трудове право України: підручник /Ю.П. Дмитренко. К.: Юрінком Інтер, 2019. 624 с.
16. Конституційне право України. Академічний курс: Підручник . У 2 т. Т.2 / За аг. ред. Ю.С. Шемшученка. К.: ТОВ «Видавництво «Юридична думка», 2018. 800 с.
17. Конституційне право України: Підручник для студ. виш. навч. закл. /За ред. В.П. Колісника та Ю.Г. Барабаша. Х.: Право, 2018. 416 с.
18. Кримінальне право України: Загальна частина: підручник / В. І. Борисов, В. Я. Тацій, В. І. Тютюгін та ін.; за ред. В. Я. Тація, В. І. Борисова, В. І. Тютюгіна. 5-те вид., переробл. і допов. Х.: Право, 2015. 528 с.
19. Кримінальне право України: Загальна частина: посібник для підготовки до іспитів // В.І. Тютюгін О.Д. Комаров, М.А. Рубашенко 2-те вид., переробл. і допов. Х.: Право, 2020. 202 с.
20. Марчук В.М., Ніколаєва Л.В. Нариси з теорії права: Навч. посіб. К.: Істина, 2020. 304 с.
21. Фрицький О.Ф. Конституційне право України. Підручник. К.: Юрінком Інтер, 2020. 536 с.
22. Правознавство: підручник / Г.І. Балюк, Е.Ф. Демський, В.С. Ковалський [та інш.]; за відп. ред. О.В. Дзери. 11-те вид., перероб. і допов. Київ.: Юрінком Інтер, 2017. 632 с.
23. Ромовська З.В. Українське цивільне право. Загальна частина: Академічний курс: Підручник. 3-те вид. доп. К.: «Дакар», 2019. 672 с.
24. Сімейне право України: Підручник / За ред. С.Б. Булеци, В.Г. Фазикоша. К., 2020. 375 с.
25. Теорія держави і права: підруч. для студ. юрид. виш. навч. закл. / О. В. Петришин, С.П. Погребняк, В.С. Смородинський та ін., за ред. О.В. Петришина. Х.: Право, 2019. 368 с.
26. Трудове право України [текст]підручник / За загальною редакцією М.І. Іншина, В.Л. Костюка, В.П. Мельника. Вид. 2-е перер. і доп. Київ: Центр учебової літератури, 2018. 472 с.
27. Цивільне право України. Загальна частина: підручник Київський національний університет імені Тараса Шевченка / Р.А. Майданник. Цивільне право. Практикум. Навчальний посібник. Видання 3-те, перероблене і доповнене. Київ: 2019, 622 с.

Інформаційні ресурси

1. Офіційний портал Верховної Ради України: <https://www.rada.gov.ua/>
2. Урядовий портал – <http://www.kmu.gov.ua/>
3. Державна служба статистики України: www.ukrstat.gov.ua
4. Національний інститут стратегічних досліджень: <http://www.niss.gov.ua>
5. Сайт Президента України <http://www.president.gov.ua>
6. Волинської обласної державної адміністрації. <https://www.voladm.gov.ua/>
7. Національне агентство України з питань державної служби <https://nads.gov.ua/>
8. Центр політико-правових реформ <http://www.pravo.org.ua/>
9. Рахункова палата України - <https://www.ac-rada.gov.ua>
10. Міністерство фінансів України –<https://mof.gov.ua>
11. Державна фіскальна служба України –<http://sfs.gov.ua>
12. Державна податкова служба України – <https://tax.gov.ua>
13. Державна казначейська служба –<https://www.treasury.gov.ua>
14. Центральні та місцеві органи виконавчої влади – [https://www.kmu.gov.ua/ua/catalog/.](https://www.kmu.gov.ua/ua/catalog/)

ПОРЯДОК ПРОВЕДЕННЯ ТА КРИТЕРІЙ ОЦІНЮВАННЯ ВСТУПНОГО ФАХОВОГО ВИПРОБУВАННЯ

Вступні випробування проводяться у вигляді тестування. Для проведення тестування формуються окремі групи вступників в порядку надходження (реєстрації) документів.

Для проведення тестування приймальною комісією попередньо готовяться тестові завдання відповідно до «Програми фахового вступного випробування». Програма фахового вступного випробування оприлюднюється засобами наочної інформації на Web-сайті ЛНТУ (<https://www.lntu.edu.ua/uk>) та інформаційних стендах приймальної комісії.

Вступне випробування проводиться у строки передбачені Правилами прийому до ЛНТУ.

На тестування вступник з'являється з паспортом. Вступник одержує варіант завдання, який містить 30 тестів, для кожного з яких передбачено 5 варіантів відповідей.

Абітурієнту необхідно для кожного завдання знайти правильну відповідь і позначити її номер у картці відповідей у рядку, який відповідає номеру цього завдання. Кожне завдання передбачає один правильний варіант відповіді. На виконання тестового завдання відводиться 3 години (180 хвилин).

За результатами вступних випробувань проводиться оцінка рівня фахових знань за наступними критеріями.

Правильне виконання усіх 30 тестових завдань оцінюється в 100 балів. Кожен рівень складності оцінюється наступним чином:

Перший рівень складності (від 1 до 10 тестового завдання).

Загальна кількість завдань – 10. Правильно виконані 10 завдань оцінюються в 20 балів. Одне правильно виконане завдання оцінюється в 2 бали.

Наприклад, абітурієнт за правильно виконані 6 завдань отримує 12 балів.

Другий рівень складності (від 11 до 20 тестового завдання).

Загальна кількість завдань – 10. Правильно виконані 10 завдань оцінюються в 30 балів. Одне правильно виконане завдання оцінюється в 3 бали.

Наприклад, абітурієнт за правильно виконані 6 завдань отримує 18 балів.

Третій рівень складності (від 21 до 30 тестового завдання).

Загальна кількість завдань – 10. Правильно виконані 10 завдань оцінюються в 50 балів. Одне правильно виконане завдання оцінюється в 5 балів.

Наприклад, абітурієнт за правильно виконані 6 завдань отримує 30 балів.

Заяву про апеляцію щодо кількості балів, отриманих на вступному випробуванні у ЛНТУ, вступник може подати особисто не пізніше наступного робочого дня після оголошення кількості балів, отриманих з даного вступного випробування. Заява про апеляцію подається відповідальному секретарю Приймальної комісії та візується головою Приймальної комісії.

Голова фахової атестаційної комісії,
завідувач кафедри підприємництва,
торгівлі та логістики

Л. КОВАЛЬСЬКА

Члени фахової атестаційної комісії

О. МИШКО

К. ОКСЕНЮК